



校 長
宋 永 華 教 授 演 辭

DISCURSO DO PROFESSOR DOUTOR YONGHUA SONG
REITOR DA UNIVERSIDADE DE MACAU

SPEECH BY PROFESSOR YONGHUA SONG
THE RECTOR OF THE UNIVERSITY OF MACAU



尊敬的澳門特別行政區行政長官兼澳門大學校監代表、社會文化司司長柯嵐女士，

尊敬的校董會主席林金城博士，

尊敬的校董會榮譽學位及榮譽名銜委員會主席高錦輝博士，

尊敬的大學議庭及校董會成員，

各位嘉賓、校友、家長、老師、同學：

大家好！歡迎蒞臨澳門大學2025年榮譽學位及高等學位頒授典禮！今天，我們共同見證2,200多名碩士和博士研究生的人生重要里程碑。我謹代表澳門大學，向每一位應屆畢業生致以最熱烈的祝賀！同時，向辛勤培育你們的老師、默默支持你們的家人，以及一路陪伴你們的親朋好友，致以最衷心的感謝！

在此，我隆重向獲頒發榮譽博士學位的兩位傑出人士：張澤教授、湯瑪斯·薩金特教授（Thomas J. Sargent），致以最崇高的敬意！他們以頂尖的專業知識和卓越的學術追求，分別在材料學和經濟學領域為國家乃至全球的發展作出了巨大的貢獻，非常值得我們尊敬和學習！

前段時間，我留意到網絡上一些討論，提及澳大校園北邊的幾棟科研樓在深夜依舊燈火通明，由此感慨澳大師生們的努力。同學們，研究生階段的歷練無疑充滿了挑戰和艱辛。過去幾年，是你們與文獻、實驗和不眠之夜交織的幾年，是你們潛心思考、磨礪鋒刃的幾年。現在回頭看看，正是這些有點“難熬”的日子，把你們變成了更善於思考、更勇於創新，也更意志堅韌的人。

當前，澳琴一體化格局不斷發展，澳門大學作為澳門高校的先行示範者，正在橫琴合作區開展延伸辦學，部分研究生課程已經在橫琴授課，澳大橫琴合作區校區的建設也在緊鑼密鼓推進當中。橫琴口岸澳大連接橋每天都能看到我們師生的身影。未來大學南邊規劃新增建設一個智能口岸，師生往來澳大校園與橫琴將會更加便利。未來在合作區，我們會有更多上課的場地、實驗的場所、生活的空間，還可以通過與更多前沿、創新的企業機構的合作，獲得更多跨學科、跨領域的科研與實踐機會。這意味著同學們今天學到的知識，明天可能就能在橫琴合作區找到應用的土壤。我希望未來的你們，能成為穿梭於澳門與橫琴之間最活躍的生力軍，為兩地融合發展注入智慧與活力。

近年，澳門大學進入了一個更快、更好的全新發展階段，這與國家及特區政府的大力支持密不可分。去年在澳門回歸祖國25周年，國家主席習近平視察澳門時強調“要統籌推進教育、科技、人才一體化發展，大力引進和培養各類人才，打造國際高端人才集聚高地”，並特別勉勵澳門青年要“心繫澳門、心繫國家，



志存高遠、腳踏實地，當好‘一國兩制’事業的建設者和接班人”。習主席的殷切囑託不僅為澳大發展指明了方向，也激勵我們更好地肩負起時代使命，在“國家所需、澳門所長”中作出“澳大所為”，為澳門經濟社會高質量發展和教育強國、科技強國建設貢獻澳大力量。

當今世界風雲激蕩，地緣政治博弈與氣候危機交織疊加；與此同時，以人工智能為代表的科技革命發展迅猛，為社會發展帶來全新機遇與嚴峻挑戰。在此，我想與同學們分享三點期望：

第一，善於駕馭科技與人文的變革浪潮。未來真正能服務於人類福祉的技術，靠的並不是創造，而是駕馭。人類探索未知、解決疑難，必須從跨學科、知識融合的視角出發，並要以人文關懷引導科技之用。我很欣慰你們在澳大的這幾年，已經接受了跨學科思維與能力的鍛煉。希望你們保持學習熱情，拓展知識邊界，更好解答社會發展面臨的時代課題。

第二，敢於應對逆境與挑戰的錘煉洗禮。同學們，未來當你們遭遇事業的瓶頸、生活的變故或理想的低谷時，不要因一時的挫折困境而宣告失敗。要把自己的內心鍛造成一艘能披荊斬棘的船，勇敢迎向生命征途的風浪。人類最寶貴的智慧與勇氣都是在逆境中練就，最終成為你們一生的精神支柱。

第三，勇於肩負民族與國家的時代重任。作為風華正茂的年青一代，你們常被稱為“時代的答卷人”。你們要把個人理想融入時代洪流，把個人發展的“小座標”融入國家發展的“大藍圖”，才能獲得更磅礴的力量，從而成為新時代的脊梁。希望你們發揮澳大人的智慧與活力，為澳門和國家的高質量發展注入生生不息的動力。

同學們，你們即將開啟新的旅程，無論選擇步入社會還是繼續深造，我都希望你們堅信自己的潛力，抓住時代機遇，奮楫揚帆，勇毅前行。我深信，今後你們的每一分努力，都可以為澳門、為祖國、為世界帶來積極、美好的改變！

最後，衷心祝願各位畢業生前程錦繡！祝各位嘉賓、家長、朋友們身體健康，闔家歡樂！謝謝大家！



Exma. Senhora Secretária para os Assuntos Sociais e Cultura, Dr.^a O Lam, em representação do Chefe do Executivo da Região Administrativa Especial de Macau e Chanceler da Universidade de Macau,

Exmo. Senhor Presidente do Conselho da Universidade, Doutor Lam Kam Seng Peter,

Exmo. Senhor Presidente da Comissão de Graus e Títulos Honoríficos do Conselho da Universidade, Doutor Kou Kam Fai,

Exmos. Senhores Membros da Assembleia e do Conselho da Universidade,

Caros convidados, antigos alunos, pais e professores, caros alunos,

Boa tarde a todos! Sejam bem-vindos à Cerimónia de Outorga dos Graus Académicos Honoríficos e de Pós-Graduação da Universidade de Macau 2025! Hoje, testemunhamos juntos um marco decisivo na vida de mais de 2.200 mestres e doutores. Em nome da Universidade de Macau, tenho o maior prazer em endereçar as mais calorosas felicitações a todos os graduados! Paralelamente, apresento os meus mais sinceros agradecimentos aos professores que vos orientaram com desvelo, às famílias que vos apoiaram incondicionalmente e aos amigos que vos acompanharam ao longo desta jornada.

Permitam-me ainda prestar a mais elevada homenagem aos dois ilustres académicos que hoje lhes é outorgado o grau de doutor honoris causa: o Professor Doutor Ze Zhang e o Professor Doutor Thomas J. Sargent. Com um saber especializado ímpar e numa busca incansável pelo conhecimento científico, ambos deram contributos extraordinários para o progresso da ciência, nas áreas dos materiais e da economia respectivamente, não só para o nosso País mas também para o mundo. São exemplos que merecem a nossa profunda admiração e que devemos procurar seguir.

Recentemente, deparei-me com comentários nas redes sociais sobre os edifícios de investigação na zona norte do campus, cujas luzes permanecem acesas até às altas horas da noite. Isso fez-me reflectir sobre a dedicação dos nossos professores e estudantes. Caros alunos, a etapa da pós-graduação é indubitavelmente exigente e árdua. Estes anos que passaram foram entremeados com leitura de bibliografia, realização de experiências e noites insones; anos de pensamento profundo e de afinamento das vossas capacidades. Hoje, olhando em retrospectiva, é evidente que foram esses dias de agrura que vos tornaram mais destros a reflectir, mais ousados a inovar e mais resilientes perante os desafios.

Actualmente, a integração entre Macau e Hengqin avança a passos largos, e a Universidade de Macau, como pioneira entre as instituições de ensino superior de



Macau, já iniciou a extensão do ensino na Zona de Cooperação Aprofundada em Hengqin. Alguns cursos de pós-graduação já são leccionados em Hengqin, e a construção do campus nessa zona está a decorrer a um ritmo acelerado. A ponte que liga o nosso campus ao Posto Fronteiriço de Hengqin vê diariamente a passagem dos nossos professores e estudantes. Está prevista a criação de um posto fronteiriço inteligente na zona sul da universidade no futuro, tornando ainda mais fácil a circulação de docentes e alunos entre o campus da UM e Hengqin. Futuramente, na Zona de Cooperação Aprofundada, teremos mais salas de aula, laboratórios e espaços de convivência. Ademais, através da colaboração com empresas e instituições mais inovadoras e de ponta, teremos maior acesso a investigação interdisciplinar e oportunidades práticas que abrangem vários domínios. Isto significa que o conhecimento que hoje adquirem poderá encontrar amanhã solo fértil para aplicação na Zona de Cooperação Aprofundada em Hengqin. Espero que se tornem na força mais dinâmica a circular entre Macau e Hengqin, introduzindo sabedoria e vitalidade na integração das duas regiões.

Nos últimos anos, a Universidade de Macau entrou numa fase de desenvolvimento mais rápido, mais substantivo e completamente novo, graças ao apoio robusto do País e do Governo da RAEM. No ano passado, por ocasião do 25.º aniversário do retorno de Macau à Pátria, o Presidente Xi Jinping sublinhou a importância de “coordenar e promover o desenvolvimento integrado da educação, da ciência e da tecnologia, bem como dos quadros qualificados, introduzir e formar vigorosamente vários tipos de quadros qualificados e criar um pólo internacional de quadros qualificados de alta qualidade”, incentivando os jovens de Macau em particular que “mantenham Macau e a Pátria no coração, ousem ser ambiciosos e façam esforços concretos, e que levem a política Um País, Dois Sistemas adiante”. Esta solene exortação do Presidente Xi não só traça o rumo claro para o desenvolvimento da UM, como também nos inspira a assumir integralmente a missão da nossa Era, “atendendo às necessidades do País e potenciando as vantagens de Macau”, para que a UM cumpra o seu papel e contribua com a sua força para o desenvolvimento económico e social de alta qualidade de Macau, bem como para a construção de um País forte em educação e ciência.

Vivemos num mundo turbulento, onde tensões geopolíticas e crises climáticas se entrecruzam e sobrepõem, enquanto a revolução tecnológica, encabeçada pela inteligência artificial, avança a um ritmo vertiginoso, trazendo oportunidades inéditas e desafios complexos. Neste contexto, gostaria de partilhar convosco três reflexões:

Em primeiro lugar, é fundamental dominar a vaga de transformação das tecnologias e das humanidades. As tecnologias que verdadeiramente servirão o bem-estar da humanidade dependerão não apenas da criação, mas da nossa capacidade de as orientar e aplicar. A exploração do desconhecido e a resolução de problemas exige uma perspectiva interdisciplinar e da integração de conhecimentos, assim como



a aplicação da ciência norteadá por valores humanos. Alegra-me saber que, ao longo destes anos na UM, já cultivaram esta visão e competência interdisciplinares. Espero que mantenham ateadá a paixão pelo saber, expandam os horizontes do conhecimento e encontrem respostas para os grandes desafios do desenvolvimento social da nossa Era.

Em segundo lugar, é crucial enfrentar com coragem as provações da adversidade. Quando surgirem obstáculos nos vossos empreendimentos, mudanças inesperadas na vida ou momentos de desalento, não se deixem vencer pelas tribulações. Forjem o vosso espírito como um navio capaz de singrar pelos mares revoltos da vida. A mais valiosa sabedoria e determinação nasce da adversidade e será o vosso porto seguro para toda a vida.

Em terceiro lugar, é essencial assumir com ousadia as responsabilidades da Era para com a Nação. Como jovens no auge da vitalidade, serão frequentemente chamados “os que respondem às provas da Era”. É peremptório integrarem as vossas aspirações pessoais nas marés da conjuntura e coadunarem o vosso desenvolvimento individual com os grandes desígnios da Nação, para que possam ir à bolina dos ventos favoráveis e tornarem-se nos pilares da nova Era. Que façam valer a sabedoria e o dinamismo da comunidade da UM, contribuindo como força motriz em prol do desenvolvimento de alta qualidade de Macau e da China.

Caros alunos, estão prestes a iniciar uma nova jornada. Quer prossigam estudos, quer ingressem no mundo profissional, desejo que confiem no vosso potencial, tirem proveito das oportunidades da Era e lancem-se rumo a novos horizontes com determinação e coragem. Estou convicto de que cada esforço vosso trará mudanças positivas e radiantes para Macau, para a Pátria e para o mundo!

Por fim, gostaria de formular os mais sinceros votos de um futuro brilhante para todos os graduados! Faço ainda votos de muita saúde e felicidade a todos os convidados, pais e amigos! Bem-haja a todos vós!



Honourable Secretary for Social Affairs and Culture, Ms O Lam, representing the Chief Executive of the Macao SAR and the Chancellor of the University of Macau,

Honourable Chair of the University Council, Dr Lam Kam Seng Peter,

Honourable Chair of the Honorary Degrees and Titles Committee of the University Council, Dr Kou Kam Fai,

Distinguished Members of the University Assembly and the University Council,

Dear guests, alumni, parents, teachers and students,

Welcome to the university's Ceremony for Conferment of Honorary and Higher Degrees 2025! Today, we witness a significant milestone in the lives of more than 2,200 master's and doctoral graduates. On behalf of the University of Macau (UM), I would like to extend our warmest congratulations to all graduates this year. My sincere appreciation also to your teachers who have nurtured you, the families that have supported you, and the friends who have accompanied you along the way.

At this moment, I would like to extend our deepest regards to the two distinguished recipients of honorary doctorates: Prof. Ze Zhang and Prof. Thomas J. Sargent. Through their cutting-edge research and outstanding academic trailblazing, they have made tremendous contributions to the development of the country and the whole world in their respective fields of material science and economics. They truly deserve our respect and emulation.

Of late, some online discussions came to my notice, mentioning that the research buildings to the north of our university were brightly lit late into the night. I deeply admire the diligence of UM's faculty and students. Dear students, the postgraduate stage of learning is undoubtedly filled with challenges and hardships. In the past few years, you have been immersed in reading literature, doing experiments, and I know you have had many sleepless nights. You have probably been focused on thinking and sharpening your skills. Looking back now, you will see that it is these somewhat 'tough' days that have transformed you into more thoughtful, innovative and resilient individuals.

At present, the Macao-Hengqin integration continues to deepen. As a pioneer among educational institutions in Macao, the University of Macau has started delivering teaching activities in the Guangdong-Macao In-Depth Cooperation Zone (ICZ) in Hengqin. Some postgraduate programmes have already



begun offering classes in Hengqin, while the construction of the UM campus in the ICZ is progressing at a rapid pace. Every day, the UM-Hengqin Port Connecting Bridge is bustling with activity from our students and faculty. In the future, a smart border crossing is planned to be built to the south of the campus, providing more convenience for students and faculty to commute between the current UM campus and Hengqin. In the ICZ, we will have more space for classes, experiments and everyday living. Besides, through collaborations with more cutting-edge and innovative enterprises and institutions, we will be able to provide more interdisciplinary and cross-sector research and practice opportunities. This means that the knowledge our students acquire today may soon be applied in the ICZ. I hope that you will become the most dynamic force connecting Macao and Hengqin, injecting wisdom and vitality into the integrated development of the two regions.

In recent years, UM has stepped into a new stage of its development that is characterised by greater speed and higher quality. This progress is inseparable from the strong support of the central government and the SAR government. Last year, Macao celebrated the 25th anniversary of its return to the motherland. During a visit to Macao, President Xi Jinping emphasised the need to 'coordinate and promote integrated development of education, technology and talent, proactively introduce and cultivate diverse talents and build an international hub for high-calibre talent'. The President especially encouraged Macao's young generation to hold Macao and the country close to their hearts, pursue ambitious goals while remaining grounded, and play their role in developing and upholding the cause of 'One Country, Two Systems'. President Xi's earnest expectations not only point out the direction for UM's future development but also inspire us to shoulder the responsibility that beckons us. As Macao is committed to leveraging its strengths to meet national needs, UM should also play its part by contributing to the high-quality economic and social development of Macao, while helping to build China into a leading country in education and technology.

The world today is undergoing profound changes, with geopolitical rivalries intertwining with climate crises. Meanwhile, the technological revolution led by artificial intelligence is advancing at a rapid pace, bringing about new opportunities and significant challenges to social development. In this context, I would like to take this opportunity to share with you three of my hopes.

First, be skilled at navigating the transformation in technology and the humanities. What truly matters for technologies to serve human welfare is not their creation, but our capacity to harness them. Human beings must adopt an interdisciplinary perspective and knowledge integration to explore the unknown and resolve complex problems. We should also steer the application



of technology with humanistic values. I am very delighted that you have cultivated interdisciplinary thinking and abilities during your years at UM. I hope that you will remain passionate towards learning, push the boundaries of knowledge, and contribute to providing better solutions to the challenges we face in social progress.

Second, be determined when tackling adversity and challenges. Dear students, when you encounter bottlenecks in your careers, unexpected life changes, or setbacks in the pursuit of your dreams, do not admit defeat as they are but temporary. Forge your inner strength to navigate the winds and waves in the stormy seas of life's journey. It is often in the depths of adversity that wisdom and courage are forged. These qualities are among the most precious to humanity and will become the spiritual pillars that support you throughout your lives.

Third, bravely shoulder responsibilities of this era for our country and the Chinese people. As the young generation in your prime, you are 'the ones who must answer the call of our times'. You should align your personal pursuits with the current of our times, and your development goals with the 'grand blueprint' of national progress. Only then can you be strengthened to serve as the backbone of this new era. I hope you will leverage the wisdom and vitality that UM has inspired in you to inject a never-ending stream of dynamism into the high-quality development of Macao and our nation.

Dear students, you are about to embark on a new journey. Whether you choose to enter the workforce or pursue further studies, I hope you firmly believe in your potential, grasp opportunities offered by the times, and set sail with determination and courage. I deeply believe that every effort you make will bring about positive and beautiful changes for Macao, for our motherland, and for the world!

Finally, I extend my heartfelt wishes to all our graduates for a bright and promising future. To all our guests, parents and friends, I wish you good health and happiness for your families. Thank you!